

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



Утвърдил:

Директор:

/Габриела Иванова/

СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ

НА ДГ „РАДОСТ“ ГРАД ЛЯСКОВЕЦ

ЗА ПЕРИОДА 2023-2028 Г.

Стратегията за развитие се основава на принципите и насоките на ЗПУО, Наредба № 5 за предучилищното образование приоритетите на МОН и Община Лясковец и спецификата на детската градина. Стратегията за развитие е разработена в изпълнение на чл.263(1) от ЗПУО и чл. 7, ал. 1, т.1 от ЗФУКПС. Стратегията за развитие на ДГ „Радост“ е приета с решение №3 на педагогическия съвет с Протокол № 1 от 15.09.2023 г. и утвърдена със заповед на директора на детската градина № 12 от 15.09.2023 г. и одобрена от Обществения съвет с протокол № 2/30.01.2024г., решение №4

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



СЪДЪРЖАНИЕ

Заглавна страница

I. Въведение / обосновка

II. Етапи на разработване на стратегията SWOT анализ

III. Мисия на детската градина

IV. Визия на детската градина

V. Ценност

VI. Цел на стратегията

VII. Дейности за постигане на целите

VIII. Приоритетни области за изпълнение на стратегическите и специфични цели в дейността на детската градина (съгл. чл. 263, ал. 4 от ЗПУО-ДВ, бр. 11 от 2023 г.)

IX. Мерки за повишаване на качеството на образованието

X. Критерии, показатели и инструменти за вътрешен одит (самооценяване) на качеството на представяното образование в ДГ „Радост“

План за изпълнение на стратегията

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



I. ВЪВЕДЕНИЕ / ОБОСНОВКА

Стратегията на Детска градина „Радост” гр.Лясковец е комплекс от педагогически идеи, управленски и административни действия, чието изпълнение гарантира утвърждаването на детското заведение като модерна, достъпна и качествена обществена институция.Тя се основава на принципите на ЗПУО и е в съответствие с държавните образователни стандарти и други нормативни документи на МОН, приоритетите на МОН и РУО – град Велико Търново, както и на спецификата на развитието на Детска градина „Радост”.

Идеята на стратегията е чрез реализиране на система от управленски, административни и педагогически действия, залегнали в нея и съобразени с традициите, социално-икономическите условия и съвременните образователни идеи, да доведе до утвърждаване на авторитета на детското заведение като институция, отговаряща за потребностите на обществото и европейските образователни стандарти.

Тя определя глобалната цел, на която ще бъде даден акцент през следващите пет години в работата на педагогическия екип, като се базира на миналия път и постигнатите успехи до сега, начертава бъдещите посоки на действия и резултати, търси потенциални възможности и вътрешни ресурси.

Стратегията анализира силните страни и вероятните трудности и проблеми за реализирането ѝ. Тя е съвкупност от взаимосвързани мисия, ценности, цели и дейности определящи нейната структура и съдържание.

II. ЕТАПИ ПРИ РАЗРАБОТВАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА

SWOT АНАЛИЗ

Основната цел на този анализ е да определи състоянието на детската градина в момента и да бъдат набелязани мерки за постигане на целите.

Анализ на състоянието на детската градина и външната среда

1. Анализ на външната среда

Световната икономическа криза намира своето отражение и у нас. Тя води до снижаване качеството на живот във всички сфери. От там миграционния поток на млади хора навън. Можещите, способни и креативни млади и не чак толкова млади учители са потърсили адекватно заплащане на своя труд в други страни. С намаляване на качествените кадри се понижава и качеството в образованието. Социалният статус на учителската професия е тревожно нисък. От друга страна членството на България в Европейския съюз има за цел изравняване стандарта и подобряване качеството на живот. Това с пълна сила важи и за качеството на образованието. Ето защо образователната политика на държавата е изцяло отворена за европейските

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



образователни норми, което да направи съпоставимо нашето образование с европейското.

2. Анализ на състоянието и дейността на ДГ „Радост” и мястото ѝ в системата на предучилищното образование

ДГ „Радост” е втората по ред детска градина в град Лясковец. Открита е на 16 април 1973 година. От 2008 година директор на детската градина е г-жа Габриела Иванова. Сградата на детската градина е съобразена с всички санитарно-хигиенни изисквания и условия за правилно отглеждане и възпитание на децата и за провеждането на цялостен, качествен и пълноценен педагогически процес. Сградата е на два етажа и се намира сред обширен и много добре поддържан двор със засадени дървета, храсти и цветя. Обособени са площадки за всяка група, които са снабдени с уреди и съоръжения за игра, пясъчник. В двора на градината има изградена сцена, на която се провеждат много празници и представления. В детската градина има сформирани 4 групи от деца. Всяка група се състои от занималня и спалня, сервизно помещение, офис и съблекалня. Оформянето на помещенията е съобразено с ергономичните норми и правилата за охрана на труда и са дело на екипа на съответната група. На приземния етаж има обособен кухненски блок, перални и складови помещения. Всички помещения в детската градина са в добро състояние – естетически и функционално подредени, осигуряващи емоционален комфорт на децата и персонала.

ДГ „Радост” има свой химн, който децата изпълняват на всеки празник.

1.1. Деца.

В ДГ „Радост” се приемат се деца на възраст от 2- до 7 годишна възраст по желание на родителите (съгласно ЗПУО), като групите се оформят по реда на правилата за прием на община Лясковец. Не се допуска подбор по пол, етническа, религиозна и социална принадлежност или по друг диференциращ признак. Зачитат се Конвенцията за правата на детето, Законът за закрила на детето и Конституцията на Република България.

Силни страни:

1. Утвърдени правила за прием в Първа група.
2. Едновъзрастов състав на групите.
3. Осъществена е приемственост детска градина – училище.
4. Добри резултати от предучилищната подготовка.
5. Осигурено е здравно обслужване и здравна профилактика.
6. Изграден имидж на детската градина.
7. Приобщаване на децата към националните ценности и традиции.
8. Балансиран и гъвкав дневен режим.
9. Отлично взаимодействие със Сдружение „Училищно настоятелство при детска градина „Радост“ – гр. Лясковец“ и Обществен съвет.
10. Детската градина е носител на много национални и международни отличия и грамоти за участие в конкурси и творчески изяви на неговите възпитаници.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



Слаби страни:

1. Списъчен състав до норматива, което предполага през годините ниска пълняемост на групите, поради преместване по различни причини.
2. Демографски проблеми в малките населени места
3. Нарастване броя на децата с неадаптирано и социално неприемливо поведение.
4. Нисък социален статус на семействата.
4. Нарастваща агресивност сред децата.
5. Неблагоприятни социални фактори – много семейства са засегнати от финансовата криза и безработица.
6. Слабо участие на родителите в дейността на детската градина.

Възможности:

1. Разработване на собствена програмна система, съобразно държавния образователен стандарт за предучилищно образование и конкретните условия.
2. Повишаване на положителната емоционалност на децата за сметка на напрежението, агресията и негативните прояви.
3. Стимулиране развитието на социалното партньорство и активизиране на диалога със семейството за постигане на съответствие между предлаганото образование и възпитание и съвременните изисквания и потребности.
4. Възможности за сътрудничество с НПО.
5. Осъществяване на интеграция на деца от уязвими групи.
6. Добра диагностична работа и създаване на условия за индивидуално развитие и диференцирани грижи.
7. Развитие на приобщаващото образование за деца със СОП.
8. Създаване на устойчиви механизми и инструменти за гарантиране на сигурността и здравето на децата.
9. Има приемственост между детска градина – начално училище.
10. Подкрепа на даровитите деца.
11. Разчитане на творческия заряд, креативност, любознателност и висока сензитивност на децата.

Заплахи:

1. Недостатъчни финансови ресурси за обезпечаване на цялостната дейност на детската градина.
2. Негативни демографски процеси.

1.2. Кадрови ресурси.

Хората са основния и най-ценен потенциал. Детската градина – това са хората, които работят в нея. Те са нейното лице.

В нашата детска градина работи дееспособен педагогически екип, основаващ работата си на професионализма, на традиционните морални норми, съчетани с новаторски идеи и висока отговорност.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



Педагогическата колегия отдавна е създавала необходимостта от постоянно повишаване на квалификацията. Обективната реалност поставя пред нас необходимостта от професионални умения, компетенции и учене през целия живот.

ЧИСЛЕНОСТ:

Общата численост на персонала в ДГ „Радост” е 20.

Педагогически персонал – 10, както следва:

ПЕДАГОГИЧЕСКИ ПЕРСОНАЛ

Длъжност	Численост на персонала по щат	Образователна степен	ПКС
директор	1	магистър	II
Старши учител	2	магистър	II
Старши учител	1	магистър	IV
учител	5	магистър	V
	1	бакалавър	
Психолог	1	бакалавър	

НЕПЕДАГОГИЧЕСКИ ПЕРСОНАЛ

Длъжност	Численост на персонала по щат
Счетоводител	0.5
Касиер – домакин	1
Помощник на учителя	1
Помощник възпитател	4
Готвач	1
Медицинска сестра	1
Огняр	0.5

В ДГ „Радост” царят атмосфера на жизнерадост, добронамереност, неподправена любов към всяко дете. Особено внимание се обръща на уважаване достойнството и зачитане правата на всяко дете. В групите са изградени добри екипи между учителите и помощник-възпитателя в групата. Между педагогическия и непедагогическия персонал има отношение на взаимно уважение, доверие, подкрепа, взаимопомощ, уважение личността и отговорностите на другия.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



Силни страни:

1. Наличие на финансови условия за материално стимулиране на учителите, прилагащи нетрадиционни или допълнителни педагогически дейности чрез Национална програма за диференцирано заплащане, делегиран бюджет и Вътрешни правила.
2. Наличие на възможности за вътрешно финансиране на текуща педагогическа квалификация.
3. Наличие на квалифицирани педагогически специалисти.
4. Натрупан опит в участие по проекти и национални програми.
5. Осигурена учебна документация и литература.
6. Прозрачно управление на финансовия ресурс.
7. Взаимодействие с различни институции.
8. Взаимодействие с училищно настоятелство.
9. Допълнителни дейности извън учебната програма.
10. Организиране на различни „антистрес дейности“ – поход, спорт, културни дейности.
11. Осигурени здравна профилактика и мониторинг на работното място от лицензирана фирма.
12. Професионално-личностни умения:
 - * обичат децата.
 - * предприемчиви и амбициозни, с висока комуникативност.
 - * притежават високо чувство за отговорност.
 - * имат излъчване.
 - * емоционално устойчиви.
 - * толерантни и етични в отношенията с останалите членове на колектива.
 - * придържат се към екипния модел на работа.
13. Постигната много добра работа в екип на различни нива – педагогически и обслужващ персонал.

Слаби страни:

1. Недостатъчна квалификация на учителите по отношение интегрирането на деца със специални образователни потребности.
2. Непълно използване на ИКТ в работата по групи.
3. Недостатъчни умения за работа по европейски проекти.
4. Прекалена административна натовареност на директора.
5. Пътуващи учители.

Възможности:

1. Участие в семинари и квалификации към ДИПКУ и РУО – В.Търново.
2. Придобиване на образователна-квалификационна степен от все по-голям брой учители.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



3. Осигуряване на подходящи условия за привличане на квалифицирани млади специалисти с висше образование и стимулиране на професионалната квалификация.
4. Много добра методическа квалификация, съдействаща развитие на творческите интереси и новаторско отношение към педагогическия труд.
5. Квалификация на учителите за работа с деца в риск.
6. На основание план за квалификация и планове за тематична и цялостна проверка се провежда вътрешна открита практика.

Заплахи:

1. Ниско ниво на практически подготвени учители.

Квалификация и професионално развитие на педагогическите специалисти:

Квалификацията на учителите е изключително важна. Периодичните обучения, вътрешните и външни форми на квалификация, както и стимулирането на стремежа към самоусъвършенстване, са задължителни условия за поддържане високо ниво на учебно-възпитателната работа на всички педагози в детското заведение. Изборът на теми за квалификация става след проучване мнението на преподавателите относно трудностите, които срещат в работата си с децата и техните родители.

Вътрешно-методическата квалификация се провежда по конкретни задачи и проблеми, породени от обективната педагогическа действителност в детското заведение и в системата за предучилищно образование и е подчинена на стремежа към създаване на реални условия за разгръщане на професионалната и творческа активност на педагогическите екипи и намиране на добри управленски решения.

<u>Силни страни:</u>	<u>Слаби страни:</u>
<u>1.Наличие на методическа помощ и подкрепа от страна на РУО.</u>	<u>1.Недостатъчно прилагане в практиката на наученото от посещения на квалификационни форми.</u>
<u>2.Наличие на правила за квалификационна дейност.</u>	
<u>3.Желание на педагогическия екип за включване в различни форми на квалификационна дейност.</u>	
<u>4.Наличие на мултимедия, което обогатява възможностите за реализирането ѝ.</u>	
<u>5.Планирането на квалификационната дейност се извършва в съответствие с потребностите на детската градина</u>	

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



6. Система за повишавана на педагогическите компетентности на непедагогическия персонал.	
--	--

Възможности:

- Привличане на млади учители в педагогическия екип;
- Мотивирани учители за придобиване и повишаване на ПКС; популяризиране и внедряване на добър педагогически опит;
- Организиране и провеждане на разнообразни по тематика, съдържание и форма квалификационни дейности, съобразени с дефицитите в работата.
- Преосмисляне и оптимизиране на съвместното участие на учителите и помощник-възпитателите във възпитателното взаимодействие с децата .

Дейности за подпомагане професионалното израстване на кадрите в ДГ и за утвърждаване на техния авторитет:

1. Използване на разнообразни форми на квалификационна работа – проблемна група, практикум, тренинг, семинар, лектория, дискусия, участие в научно-практически конференция, непрекъснато обновяване на педагогическата информация от библиотека, интернет; работа с новоназначени учители.
2. Повишаване квалификацията на учителите за работа в мултикултурна среда и за работа с деца със СОП.
3. Повишаване изискванията към работата на учителя чрез оптимизиране на вътрешната контролна дейност.
4. Участие на учителите в разработване и реализиране на проекти.
5. Осигуряване на периодични групови игри и занимания –тренинги на психолог с деца, родители и персонал от ДГ .
6. Поетапно участие на медицинския персонал на ДГ в организирани обучения, касаещи ранното детско развитие. Съвместно планиране на занимания с педагозите от детските групи.

Възможности:

Обратна връзка след всяка реализирана квалификация.
Контрол и оценка на резултатите от реализираните квалификационни форми.

1.3. Възпитателно-образователен процес.

Развитието потенциала на всяко дете, успешната му реализация, изграждането му като личност и подготовката му за училище са в основата на цялостната дейност на ДГ „Радост”.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



Избора на познавателни книжки, учебни помагала, пособия и дидактически материали към тях са в основата на ежедневната и отговорна работа на целия педагогически екип. В процеса на възпитателно-образователната работа се прилагат различни педагогически подходи, които осигуряват емоционален и социален комфорт на децата. Спазват се принципите за научност, обективност, конкретност, комплексност и системност. У децата се формират знания, умения, отношение и социална мотивация. Целенасочено и отговорно е планирана за отделните възрастови групи работата по БДП.

В групите е създадена динамична, възпитаваща, естетически издържана и съобразена с възрастта на децата и сезоните среда. Оформени са различни кътове, които дават свобода и желание у децата за самостоятелна творческа дейност.

В зависимост от темата и задачите се наблюдават и трите типа педагогическо взаимодействие – фронтален, групов и индивидуален. Децата и учителките са партньори във всяка ситуация.

Използват се разнообразни нагледни и действени методи, средства, похвати. С цел подпомагане интерактивното обучение се използват и основните подходи на педагогическо взаимодействие – игрови, личностен, индивидуален, комплексен, ситуационен, интегрален.

Всяка година, във всяка група се представят открити моменти пред и със участието на родителите.

Пълноценно се използват възможностите за утринното раздвижване, подвижните игри и заниманията по физическа култура за опазване здравето на децата, каляването им и изграждането на двигателна култура.

Възпитаването на децата да са добри, човечни, отдадени и съпричастни е основен приоритет на нашата детска градина.

Силни страни:

1. Създадени са условия за „равен старт“ на всички деца.
2. Наличие на възможности за допълнителни дейности по интереси.
3. Приобщаване на децата към националните ценности и традиции.
4. Гъвкава организация на дневен режим.
5. Утвърждаване на личностно ориентиран и позитивен подход на възпитание.
6. Разширяване на допълнителните форми на работа.
7. Популяризиране на художествено-творческите способности у децата – конкурси, концерти и др.

Слаби страни:

1. Негативно отношение на обществото към институциите въобще и като частност детската градина.
2. Липсата на помещения за провеждане на музикалната и двигателната дейност не допринася за качествено и резултатно провеждане.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



Възможности:

1. Създадени са условия за стимулиране на креативното мислене и въображение у децата.
2. Компетентен и критичен подбор на учебни програми и помагала.
3. Засилване на възпитателната работа с децата с оглед пълноценното им личностно развитие.

Заплахи:

1. Недостатъчно финансови ресурси за обезпечаване на цялостната дейност на детската градина.
2. Нараства броя на децата, които отхвърлят традиционното педагогическо въздействие.

1.4. Материална база.

1. Сграден фонд специално проектиран и построен за детска градина, без физкултурен салон. Капацитет 100 деца.
2. Библиотечен фонд – периодичен печат, професионална литература, утвърдени помагала и др.
3. Двор за дейности на открито.

Детската градина предоставя отлични условия за отглеждане и възпитаване на децата. Сградата е съобразена с всички изисквания за качество. Разполага с кухненски блок, котелно помещение, перално помещение, 4 занимални, сервизни помещения, офиси за помощен персонал, предверия с гардеробчета на децата, кабинет на директор, здравен кабинет, кабинет на психолог/логопед, кабинет на счетоводител.

Детската градина има богата библиотека от методики, учебни помагала, педагогическа литература, енциклопедии за деца на различни теми. Много богат е и гардероба с костюми за различните концерти, карнавали и празници, които организира градината.

Материално-техническата и дидактическа база в детската градина е добра. Детската градина разполага с лаптопи, интерактивна дъска, касетофони, компютри, принтери и ксерокси, DVD-та.

Усилията на колектива са насочени към подобряване на интериора и екстериора на детското заведение, за да стане той още по-функционален и естетически издържан.

В детската градина се води цялата задължителна документация по Наредба 8 от 11 август 2016г. за информацията и документите за системата на предучилищното и училищното образование.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



Силни страни:

1. Обособени помещения за всяка група.
2. Наличие на необходимите учебно-технически средства.
3. ДГ има обширен, озеленен двор, детски площадки с необходимите съоръжения и уреди за всяка група.
4. Наличие на външна площадка и мобилна площадка по БДП с необходимите реквизити за обучението и възпитание на транспортна култура на децата.
5. Наличие на собствен сайт - http://radost.lyaskovets.net/c_team.php
6. Достатъчен библиотечен фонд – периодичен печат, научна литература, утвърдени помагала и др.
7. Кандидатстване по национални и европейски програми за благоустройство на сградата и двора на ДГ – санирана и отремонтирана сграда, подновени детски площадки с уреди за игра и ударопоглещаща настилка.

Слаби страни:

1. Липса на физкултурен и музикален салон.
2. Малка площ на занималните.
5. Липса на отделни спални помещения.

Възможности:

1. Приоритет в дейността на УН и Обществения съвет е подпомагане развитието на ДГ и граждански контрол на управлението ѝ.
2. Кандидатстване по национални и международни програми и проекти за благоустройство на ДГ и обогатяване на МТБ.
3. Нужда от обновяване кътовете по интереси.
4. Приспособяване на помещение за физкултурен салон, за дейности по проекти и привличане на дарители с доброволен труд за облагородяването на дворното пространство.

Заплахи:

1. Недостатъчно финансови ресурси за обезпечаване на цялостната дейност на детската градина.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



1.5. Финансиране.

Детска градина "Радост" е общинска детска градина и от 2009 г. е на делегиран бюджет. През годините са получени средства от участие в национални програми и проекти за подновяване и обогатяване на материалната база:

2013г. – Проект „Енергийна ефективност в обществени сгради“ към международен фонд „Козлодуй“

2016г. – Проект „Децата на ДГ „Радост“ сред вълшебния свят на природата

2017 г. - Проект по НП „Информационни и комуникативни технологии в системата на предучилищното образование“

- Проекти ежегодни „Физическа култура и спорт“

- НП „Без свободен час в детската градина“

2018г. – НП „Развитие на системата на предучилищното образование“

2018г. – Проект финансиран от Община Лясковец и Платформа АГОРА за построяване на открита сцена в двора на детската градина - „Фолклорна магия в Лясковец“

2018г. - НП „Оптимизация на училищната мрежа“,

2019г. – НП „Заедно в грижата за ученика“

2019г. – НП „Успяваме заедно“

2019г.- НП „Заедно за всяко дете“ модул 2 „Добри практики за взаимодействие на институциите от предучилищното образование“

2019г. – Проект „Да опазим децата на улицата“. Проект финансиран от Община Лясковец и Платформа АГОРА

2019г. 2023г.– Проект „Активно приобщаване в системата на предучилищното образование“.

2021г. – Проект финансиран от Община Лясковец и Платформа АГОРА на площадка по БДП в двора на детската градина.

2021-2022 г. НП „Успяваме заедно“ модул „Хубаво е в детската градина“

2022г. - Проект финансиран от Община Лясковец и Платформа АГОРА за закупуване на система за интерактивен под за децата от детската градина.

2022г. Проект „Ремонт и благоустрояване на площадки за игра на открито в детски градини в град Лясковец“ финансиран по Програма за развитие на селските райони за периода 2014-2020г“

2023 г. – Проект „Равен достъп до училищно образование в условията на кризи“

2023г.– Проект финансиран от Община Лясковец и Платформа АГОРА за изграждане на Зелена занималня в двора на детската градина.

Силни страни:

1. Делегиран бюджет, управляван от директора.
2. Целеви средства за медицински кабинет.
3. Средства за помагала и познавателни книжки за всички групи.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



4. Дарения от училищното настоятелство.
5. Умения за работа по проекти.
6. Привличане на дарения от фирми.
7. Функциониращ механизъм за финансово управление и контрол.
8. Наличие на вътрешни правила за труд и работна заплата.
9. Осигурена подкрепителна закуска по Схема „Училищен плод” и „Училищно мляко“.
10. Приходи от собствена дейност – ежегодни благотворителни концерти и базари .
11. Дарения от родители.

Слаби страни:

1. Недостатъчно активизиране на родителите за участие в благоустройството и обогатяването на материалната база.
2. Намаляване броя на децата, който е определящ за сформирание на бюджета.

Възможности:

1. Кандидатстване за включване в различни проекти и програми за финансиране.
2. Реализиране на благотворителни изложби, базари, концерти и др., с помощта на УН и Обществения съвет.
3. Допълнително финансиране от съвместни инициативи на Училищното настоятелство.
4. Търсене на възможности за включване на нови спонсори в различните дейности.
5. Мотивиране на родителите на децата за собствен труд и принос за обновяване на материалната база.

Заплахи:

1. Липса на дарения от страна на родители и фирми.
2. Недостатъчни приходи от благотворителни базари.

III. МИСИЯ

Мисията на детската градина е „Да знаем, да умеем да правим, да живеем с миналото, като градим бъдещето.“

* За децата- да подкрепя и вярва в потенциалните възможности на всяко дете. Да създава благоприятна, позитивна и разнообразна среда за неговото развитие, като се осигури среда за игри ,познание, творчество, чрез желани и интересни за децата дейности.

* За работещите в детската градина-да ги мотивира за реализиране на уменията си, като им осигури възможност за професионално-творчески изяви и подкрепа.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



* За родителите-да осигури спокойствие и да ги убеди, че детската градина е значима и необходима среда за пълноценното развитие на детето в предучилищна възраст.

Детското заведение работи за утвърждаването му като „Детско царство на радостта“. Тя реализира основните принципи и цели на ЗПУО – успешно възпитание, обучение и социализация на всяко дете в партньорство с родителите.

IV. ВИЗИЯ

Запазване на дългогодишната история и утвърждаване на детската градина в общественото пространство като конкурентноспособна с утвърден престиж, авторитет, собствен облик и традиции.

Стремеж към непрекъснато повишаване качеството на обучение и възпитание на децата и на педагогическото взаимодействие в цялостния образователен процес.

Детското заведение да е образователна институция с европейско лице и значимост, разпознаваема в национален мащаб, отличаваща се с устойчиво и динамично развитие и конкурентно способни учители. Осигуряване на условия за социален и емоционален комфорт, психическо, физическо и творческо развитие на децата. Формиране на знания и умения за активно взаимодействие със социалната среда, противодействие срещу проявите на агресия и насилие, уважение към гражданските права и отговорности. Подходяща среда за личностно ориентиране и израстване на децата. Благоприятна атмосфера за конструктивен диалог, доверие, подкрепа и партньорство на деца, родители и педагози.

V. ЦЕННОСТ

1. Максимално развитие на детето като основна ценност - неговото здраве, възпитание, образование и социализация, което реализираме чрез загриженост, професионализъм, последователност, актуалност.
 2. Толерантност и ненасилие.
 3. Позитивното възпитание като основа на педагогическото взаимодействие.
 4. Внедряване на съвременен мениджмънт и маркетинг съобразно новите потребности, изисквания и тенденции в контекста на Европейското образователно пространство.
 5. Създаване на условия за квалификационна дейност на педагогическата колегия – Учене през целия живот.
 6. Подкрепа на децата и техните семейства – педагогика на сътрудничеството.
 7. Формиране на национално самосъзнание
- Възпитаване на родолюбиви чувства и национално самосъзнание на децата като част от ежедневната работа на педагозите в детската градина.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



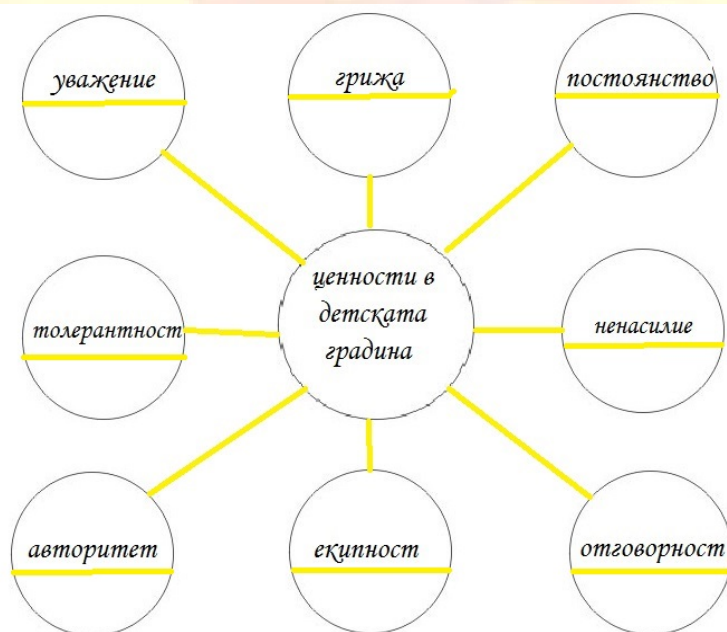
8. Социализиране на деца със специални образователни потребности

Интегрирането на тези деца изисква поредица от мерки с оглед създаване на подходяща среда за тяхното отглеждане и социализиране, възможност за обучение по индивидуални програми и осигуряване на специалисти, които да работят системно с тях.

9. Евроинтеграция

Евроинтеграцията е важна предпоставка в развитието на съвременното българско общество и поради това е приоритет при възпитанието на децата в детската градина. Работи се целенасочено по посока преодоляване на различията, породени на расова, гражданска и религиозна основа.

В унисон с „Конвенцията за защита правата на детето” децата се възпитават в посока за осъзнаване на правата и задълженията си. Насоката на работа е децата да научат основните принципи на отношенията между хората по целия свят - уважение, толерантност и търпимост, за да осъзнаят себе си не само като граждани на родината си, но и като част от Европа и от света като цяло.



Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



VI. ЦЕЛ НА СТРАТЕГИЯТА

Качествен и ефективен образователно – възпитателен процес в съвременните социално – икономически условия, изграждащи личности с индивидуалност, ценности и нагласи за достойни граждани на нашето общество

Стратегически цели:

1. Осигуряване и поддържане на високо качество на възпитанието и обучението чрез личностно-ориентиран подход към децата и използване на съвременни образователни средства и технологии, съобразени с държавните образователни стандарти.
2. Повишаване качеството на квалификационната дейност на учителите като средство за съвременно, модерно и интерактивно предучилищно образование.
3. Изграждане на иновационна образователна среда за достъп и равен шанс за всички деца в задължителна предучилищна подготовка – намаляване отпадането на деца от уязвими групи.
4. Увеличаване възможностите на образователната институция да се превърне център за образователна, културна и социална дейност, не само като краен продукт, но като атмосфера, дух и начин на мислене за осъществяване на многостранни инициативи.

Специфични цели:

1. Повишаване качеството на предоставяното образование
2. Административна и финансова устойчивост в развитието на детската градина
3. Изграждане на образователна среда за социализация и възпитание на всички деца, независимо от тяхната етническа принадлежност.
4. Квалификация на учителите за работа с деца, жертва в риск от насилие, в случай на тормоз или риск от отпадане.
5. Предоставяне на обща и допълнителна подкрепа за личностно развитие на децата в ДГ „Радост“.
6. Разнообразяване и осъвременяване формите на партньорство и сътрудничество с родители, детски заведения, културни, обществени и други институции.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



7. Разширяване на формите на взаимодействие и стимулиране на интелектуалното, емоционалното, социалното и физическо развитие и подкрепа на децата.

8. Създаване на социални и икономически стимули и мотивация за развитие и професионална реализация на педагозите чрез утвърждаване на демократичния стил на работа, осигуряващ ефективност и свобода при вземане на решения.

VII. Дейности за постигане на целите

1. Изграждане на отговорна, съпричастна и ангажирана родителска общност.
2. Реализиране на адекватна програмна система, която да осигурява подготовка на децата от различните възрастови групи за училище, съобразно ДООС по предучилищно образование и достатъчно игрова дейност за всички деца;
3. Повишаване на качеството на предоставяното образование.
4. Грижа и възпитание в култура и доверие на взаимоотношенията между деца-учители-родители в детска градина „Радост“;
5. Превръщане на детската градина в център за игри, възможност за развитие личността на детето, общуване с деца и възрастни и хармонично взаимодействие с природата;
6. Поддържаща квалификация на учителите за прилагане на конструктивния подход, в работата с децата;
7. Добър имидж сред родителската общност и обществеността в града и общината
8. Усвояване и формиране на общочовешки и национални ценности, добродетели и култура.
9. Ориентираност към интереса и мотивацията на детето, към възрастовите и социалните промени в живота му, както и към способността му да прилага усвоените компетентности на практика.
10. Осигуряване равен достъп до качествено образование и приобщаване на всяко дете.
11. Духовно, физическо и социално израстване и развитие.
12. Хуманизъм и толерантност.
13. Учене за знания и компетенции.
14. Прозрачност на управлението.
15. Ангажираност на всички заинтересовани страни и диалог между тях по въпросите на образованието.

Приоритетите, на които залагаме трябва да осигурят баланс между нуждите на потребителите и възможностите на детската градина. Дейностите, които ще реализираме ще позволят да затвърдим своята динамична структура и да постигнем баланс между краткосрочните и дългосрочни такива.

Приоритетни направления в дейността на детската градина:

1, Повишаване на качеството и ефективността на предучилищното образование и подготовка и въвеждане на система за оценка и самооценка на персонала .

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



2,Усъвършенстване системата за квалификация, преквалификация и перманентно обучение

3,Удовлетворяване на специфичните образователни потребности на децата. –

4,Подобряване на работата с деца с емоционални и интелектуални затруднения и с необходимост от обща, допълнителна и специална подкрепа.

5,Осигуряване на възможности за занимания на децата в нерегламентирани форми и създаване на условия за тяхната публична изява, инициатива и творчество.

6,Осигуряване на стабилност, ред и защита на децата и служителите в ДГ.

7,Взаимодействие с родителската общност, сътрудничество и активни връзки с общественост, неправителствени организации, детските градини в общината и др.

8,Развитие и подобрения в материалната база на детското заведение.

9,Участие в национални и общински програми и проекти

10,Имиджова политика: е-политика, работа с медии и външни звена изграждащи имидж на детското заведение.

11,Финансова стабилност на детската градина.

12,Оцеляване на ДГ „ Радост“ в извънредни ситуации.

1.1 Отговорности на всички участници:

1. Провеждане на педагогическото взаимодействие в съответствие с Европейския образователен модел за „Учене през целия живот”, което да развие у децата необходимите компетентности, важни за живота.
2. Включване на интегративните методи на взаимодействие между деца и педагози, като постоянен компонент на стратегията за учене чрез игри.
3. Възпитаване на децата в общочовешките, културни, нравствени ценности, развиване потенциала им и интелектуалните им способности.
4. Поставяне основите на личностното развитие на подрастващи граждани на Европейски съюз, съхранявайки своята национална идентичност.
5. Възпитаване на млади хора знаещи, можещи, с творчески потенциал личности, основавайки се на получените знания и умения, притежаващи компетенции за реализация в житейски ситуации.
6. Изграждане на среда, която да провокира и стимулира екологично възпитание и усвояване на практически умения.
7. Изкуството и спорта – метод, средство и среда за изграждане на детската личност.
8. Създаване адекватни условия за разбирателство между различните етнически групи, като се полагат усилия за преодоляване на предразсъдъците и дискриминацията по етнически и верски признак.
9. Мотивация на учителите за реализиране в най – висока степен уменията и компетентностите си.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



10. Стимулиране, убеждаване и съпричастност на родителската общност и обществеността за значимостта и необходимостта от детската градина като институция за пълноценното развитие на детето.

1.2 Характеристика на деца и родители:

Деца

Не се допуска подбор по пол, етническа, религиозна и социална принадлежност. Много висок процент обхванати деца подлежащи на задължителна предучилищна подготовка – 6, 5 и 4 годишни. Повишен интерес и редовно посещение от страна на 2 годишни деца. Стремежа на колектива е максимално удовлетворяване на всички постъпили молби.

<u>Силни страни:</u>	<u>Слаби страни:</u>
<ol style="list-style-type: none">1. Приемане на братя и сестри.2. Бърза адаптация на децата към условията в ДГ.3. Висок процентен обхват на деца със семеен език, различен от българския; успешно овладяване на български език и качествена подготовка за училище.4. Осигурено здравно обслужване и здравна профилактика за всички деца в ДГ.5. Осъществена приемственост между ДГ и училище.6. Приемат се деца с хронични заболявания и СОП.7. Децата със СОП се подпомагат от педагогически специалисти ресурсен учител, логопед и психолог от РЦЦПО.8. Преместване на децата има само при промяна на местоживеенето на семейството.	<ol style="list-style-type: none">1. Допускане посещаемост над определения норматив в първа група.2. Затруднения при осигуряване на редовна посещаемост на деца със семеен език, различен от българския;3. Липса на профилактика, диагностика и корекция на психологически и физически проблеми в ранна детска възраст.

Вътрешен потенциал:

- персонал, мотивиран за осъществяване на дейности с деца и родители, за осигуряване редовна посещаемост и подпомагане образователната интеграция на децата от различни етноси;

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



- насищане на ежедневието в групите със съдържателни дейности и положителни емоции с цел намаляване на напрежението, тревожността и агресивните прояви сред децата; поощряване на позитивното общуване между децата и стимулиране на познавателната им активност;

Родители

Работата с родителите на децата се осъществява по време на родителски срещи, индивидуални разговори с тях, на които се осведомяват за спецификата на образователния процес, постиженията и проблемите в развитието на децата, безопасността им по време на пребиваване в ДГ. Усилията на екипа са насочени към приобщаване на родителите към живота и дейностите в ДГ – включването им в подготовка на тържества и представления, тренинги и обучения.

<u>Силни страни:</u>	<u>Слаби страни:</u>
1. Увеличава се броят на ангажираните към дейността на ДГ родители.	1. Увеличаване на семействата с нисък социален статус. 2. Миграция на родители и икономическа несигурност.

Възможности и перспективи: Работа със семейството и подкрепа на родителите в качеството им на основни възпитатели на децата (педагогическо просвещение – увеличаване нивото на психолого-педагогическата им култура).

Включване на родителите в различни дейности, европейски и национални проекти с цел изграждане на положително отношение към предучилищното образование

1.3 Дейности за гарантиране на обхвата и задържане на децата в ДГ:

- Популяризиране предимствата на целодневната организация на работа в ДГ; организиране на ателиета в групите за дейности по интереси в следобедните часове и създаване на необходимата организация за включване на родителите.

- Осигуряване на широк спектър от допълнителни форми за свободното време на децата и създаване на условия за тяхната личностна изява, инициатива и творчество; заниманията със спорт и изкуства.

- Повишаване физическата активност на децата като средство за здравословен начин на живот, физическо и духовно развитие.

- Създаване на устойчиви механизми и инструменти за гарантиране сигурността и здравето на децата /здравеопазване, хранене, пожароизвестяване, спорт и туризъм /

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



- Популяризиране постиженията на децата чрез публични изяви.
- Повишаване информираността на родителите за ежедневието в детските групи; използване на иновативни, съдържателни форми за представяне на резултатите от работата на децата.
- Реализиране на ефективна рекламна кампания за постиженията на детското заведение с цел привличане на необхванати деца в задължителната предучилищна подготовка.

VIII. ПРИОРИТЕТНИ ОБЛАСТИ ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА СТРАТЕГИЧЕСКИТЕ И СПЕЦИФИЧНИ ЦЕЛИ В ДЕЙНОСТТА НА ДЕТСКАТА ГРАДИНА (съгл. чл. 263, ал. 4 от ЗПУО-ДВ, бр. 11 от 2023 г.)

Приоритетни направления	Дългосрочни и краткосрочни цели	Дейности	Очакван резултат
I. Качество на образованието и мерки за неговото повишаване			
Планиране, организация и контрол на дейността на детската градина.	1. Прилагане на програмна система с постъпателно усъвършенстване стила и методиката на работа на учителите за реализиране на очакваните резултати в тематичното разпределение. 2. Осигуряване на задължителна подготовка на 4-7 годишните за училище, съобразена с ДОС.	1. Изготвяне на програмна система за всяка учебна година от 4 годишния период със спираловидно и постъпателно въздействие за реализиране на физическото познавателното, езиковото, емоционално, социално – нравствено и творческо развитие на децата в условията на доминираща игрова дейност. 2. Ежегодно сформирание на групите	1. Използване на разнообразни интерактивни методи и форми на работа за провокиране интереса на децата в доминираща игрова дейност. 2. Изграждане на умения за работа в екип и прилагане на интересни идеи и практики за по – пълноценно предучилищно образование и подготовка 3. Успешно

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



<p>3.Преодоляване на затруднения свързани с работата с деца със специални образователни потребности и превенция на обучителни затруднения.</p> <p>4.Използване на съвременни методи и подходи за осигуряване готовността на децата за училище.</p> <p>5.Цялостната организация да е основа за ефективно обучение, овладяване на достъпни знания, развитие на познавателната дейност и умение за учене, за развитие на социално поведение и художествено-творческо изразяване.</p> <p>6.Привличане на семейството като активен участник в предучилищната подготовка</p> <p>7.Интегрирано обучение на деца със СОП</p>	<p>3.Включване на различни иновативни форми на взаимодействие. По мощ от специалисти.</p> <p>4.ИКТ в образователния процес във всички групи.</p> <p>5.Осигуряване единство на обучение, възпитание и развитие на всяко дете при овладяване минимума от знания, съобразено с ДОС.</p> <p>6.Провеждане на инициативи за положителна нагласа към детската градина и мотивация за учене. Инициативи във връзка с грамотността.</p> <p>7.Осигуряване на ресурсен учител и обучение на персонала за работа с деца със СОП.</p>	<p>адаптиране и включване на деца с обучителни затруднения в колектива. Зачита не и разбиране на индивидуалните им потребности и собености.</p> <p>4.Повишаване качеството на образователно възпитателната работа.</p> <p>5.Избор на познавателни книжки. Изготвяне на Програмна система, иновативен подход, добра предварителна подготовка и системност.</p> <p>6.Педагозиране на родителската общност.</p> <p>7.Изграждане на индивидуален подход и развитие на говорната компетентност у децата.</p>
--	--	---

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



II. Патриотично възпитание, формиране на национално самосъзнание и общочовешки ценности на децата			
Възпитание в патриотизъм и национално самосъзнание.	1. Утвърждаване и съхраняване на общо-националните и местни традиции и ритуали за изграждане у децата на нравствени норми и емоционално самосъзнание.	1. Изготвяне на план за тържества и празници. Поддържане постоянни и временни кътове в занималните в ДГ. Съхраняване и обогатяване национален кът и кът на Лясковец със символи, знамена, герб, лого и др.	1. Запознаване с миналото, традициите на ДГ. Възпитаване на децата в национални ценности и традиции.
III. Осигуряване на условия за физическа активност и участие в спортни дейности			
Създаване и поддържане на благоприятна среда за осигуряване на условия за физическа активност и участие в спортни дейности.	Стимулиране на двигателната активност чрез формиране на положително отношение към заниманията със спортни дейности.	Проекти по физическо възпитание Национални програми Спортни мероприятия	Предизвикване на траен интерес към занимания с физическа активност. 2020-2024 1. Реализирани рекламни и благотворителни кампании.
Обновяване и обогатяване на материалната база.	1. Изработване на мерки за подмяна обзавеждането в занималните - дейността е приключила 2. Подмяна на компютърна техника по групите.	1. Участие в благотворителни и дарителски кампании и осигуряване на средства от училищно настоятелство 2. Изготвяне на справка за нуждите на всяка група.	2. Поетапно закупуване на преносими компютри и интерактивни дъски по групи. 3. Модернизиран и детски площадки. Проекта е

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



	<p>3.Участие в проект за реновиране площадките в двора на ДГ- проекта е приключен</p> <p>4.Изграждане на активно сътрудничество и партниране с обществени и социални организации за осигуряване на финансови средства за обновяване на материално-техническата база</p>	<p>3.Разработен проект от първостепенен разпоредител – община Лясковец за подмяна на уреди и настилки.</p> <p>4.Изготвяне на план за работа с родители, Обществен съвет и обществени институции</p>	<p>реализиран през 2022 година.</p> <p>4.Обновяване на МТБ в ДГ</p>
IV.Г Гражданско, здравно, екологично интеркултурно образование			
<p>Формиране на гражданско съзнание и граждански добродетели</p>	<p>Изграждане и поддържане на демократична организационна култура, която насърчава спазването на правила, процедури, традиции и колективни ценности.</p>	<p>Определяне на ритуали, свързани със:</p> <p>1.1.Откриване и закриване на учебната година.</p> <p>1.2.Официално раздаване на удостоверенията на завършена подготвителна група.</p> <p>1.3.Поддържане на учебен кът и съхраняване на знамето на детската градина.</p> <p>1.4.Честване на националния празник, на официални празници, на дните на народните будители, на празника на детската градина.</p> <p>1.5.Срещи с бивши възпитаници на детската градина.</p>	<p>Утвърдени традиции и ритуали</p> <p>Изградени навици за опазване на природната среда</p> <p>Повишаване на съпротивителните сили на децата и устойчивост на инфекциите</p> <p>2020-2024</p> <p>Обхванати 100% деца за задължителна предучилищна подготовка</p>

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



Формиране на екологична култура, екологично съзнание и екологично поведение	Познава правила за опазване на околната среда. Описва въздействието на някои човешки дейности върху природата.	Проектна дейност във всички групи	Приемът на децата да става без оглед на пол, език, култура, вероизповедание.
Здравно образование и навици за здравословен начин на живот	Разработване и целенасочено налагане на система за закаляване на децата	Разходки, излети, закалителни процедури в басейн Промяна в реалните стойности на заболяемостта; ежедневни процедури в зависимост от сезона и възрастта	
Формиране на позитивно отношение към различните културни идентичности, умения и нагласи за конструктивно взаимодействие в мултикултурна среда.	Равен достъп на малцинствата до обучение и възпитание в детската градина. Създаване на емоционален комфорт у децата чрез внимателно отношение и обич, зачитане на тяхното лично достойнство.	Проектни дейности, работа с психолог	
V. Механизъм по съвместна работа с институциите по обхващане и включване в системата на предучилищното образование на деца в задължителна предучилищна възраст			
Сътрудничество с родители	1. Изграждане на отношения на пълноценно сътрудничество с родителите. Възпитаване в духа на българските народни и	1. Творчески изяви на децата по групи - посещение на изложби - посещение на музея на гурбетчийското градинарство - запознаване с обреди и	1. Ориентиране на образователния процес към съвременното гражданско и демократично

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



	<p>християнски ценности.</p> <p>2.Ежегодно на тържествена церемония връчване на грамоти на родителите за приносът им за развитието на детската градина.</p> <p>3.Мониторинг: анкети за проучване на родителското мнение по различни въпроси два-три пъти годишно</p>	<p>обичаи, свързани с народния календар</p> <ul style="list-style-type: none"> -базари - концерти с участието на децата от всички групи - развлечения <p>2.Мотивиране на родителите за активното им включване в дейностите на детската градина</p>	<p>общество за формиране на нравствено – ценностни качества</p> <p>2.Създадено трайно сътрудничество и включване на родителите в процеса на предучилищната подготовка</p>
Взаимодействие с институции	Активно взаимодействие с обществени организации	Участие в съвместни проекти	Реализирани съвместни дейности
Обществени организации	Работа с обществени организации, Участие в проекти към обществени организации	Проучване обществените награси	
НПО	6.Активно участие на Сдружение „Училищно настоятелство при детска градина „Радост” – град Лясковец” за работа по проект „Миналото на	6.В рамките на проекта ще се реализират следните дейности: Дейност 1: Проучване на характерен местен обичай „Лясковска	6.Развитие на творческите заложби и способности на децата чрез комплекс от

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



	<p>Лясковец през детските очи“ към МИГ ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА Договор от 19.06.2020г. за три годишен период</p> <p>Работа по проекти съвместно – ДГ „Радост“ и сдружението към Фонд за местни инициативи към община Лясковец и платформа АГОРА</p>	<p>сватба“</p> <p>Дейност 2: Създаване на клуб „Малко етнографче“</p> <p>Дейност 3: Създаване на етнографска изложба „Бит и традиции на Лясковчаните от старо време“</p> <p>Дейност 4: Визуализация и публичност на проекта</p> <p>Изграждане на площадка по БДП</p> <p>Система за интерактивен под Зелена занималня- кът за занимания и сън на открито</p>	<p>разнообразни средства</p>
<p>Присъствие на детската градина в общественото пространство</p>	<p>1. Съхраняване и насърчаване на децата към изяви в различни области.</p> <p>2. Популяризиране постиженията на децата и учителите</p> <p>3. Работа с талантиливи и с изявени способности деца</p>	<p>1. Създадени условия за включване на деца в мероприятия на различни нива.</p> <p>2. Участия на деца в различни конкурси</p> <p>3. Индивидуална работа с всяко дете и насочването му към специалисти Тези дейности се сформират, благодарение предпочитанията и</p>	<p>1. Осъществена допълнителна работа с деца за изява на потенциал и талант.</p> <p>2. Медийно популяризиране на участието на децата и учителите</p> <p>3. Участие на децата с изявени дарби в различни инициативи</p>

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



		наклонностите на децата.	
VI. Предоставяне на равни възможности за обучение и/или възпитание			
Създаване и поддържане на благоприятна среда за обучение и развитие, според потребностите на детето	Осигуряване на условия даващи възможност на всички деца да се обучават заедно и да участват в различни видове занимания, независимо от техните възможности.	Индивидуални занимания, занимания по интереси, ангажираност на родители, съвместни дейности с родители за осигуряване на позитивна образователна среда.	1. Придобиване на умения за справяне с проблемни ситуации. 2. Реализирани съвместни инициативи
VII. Приобщаване на децата			
Създаване на среда за осъществяване на привлекателен и мотивиращ процес на образование, възпитание и социализация	Прилагане на програмна система като част от Стратегията за развитие на ДГ „Радост“ и Механизъм за взаимодействие между участниците в предучилищното образование за осигуряване на баланс между нуждите на потребителите и възможностите, които предоставя детската градина.	Срещи между участниците в предучилищното образование.	Изградени партньорски отношения с родители
Подкрепа на личностното развитие на децата – предоставяне на равни възможности и	Осигуряване на приобщаващо образование на децата с цел ранното оценяване на потребностите от подкрепа за личностно развитие, както и осигуряване на обща и	Дейности за одкрепа на личностното развитие. Работа с психолог.	

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



приобщаване на децата.	допълнителна подкрепа.			
VIII. Противодействие на тормоза и насилието				
Превенция на агресията и негативните прояви сред децата.	Създаване на устойчиви механизми и инструменти за гарантиране на сигурността и здравето на децата. Превенция на агресията сред децата.	Разработен Механизъм за противодействие на тормоза и насилието в ДГ „Радост“ гр.Лясковец.	Придобиване на умения за справяне с проблемни ситуации	
Сътрудничество и взаимодействие с родителите и институциите	Работа с психолог	Срещи с представители от организации, занимаващи се с тези дейности.	Комисии	
IX. Превенция на риск от ранно отпадане от системата на предучилищното образование				
Създаване и поддържане на благоприятна среда за обучение и развитие	Пълноценна социализация на деца от уязвими групи и гарантиране равен достъп до качествено образование.	Провеждане на образователни кампании Работа по Национални програми Работа по проекти	Сътрудничество между институциите във връзка с Механизъм за обхват на деца в задължително предучилищно образование	

IX. Мерки за повишаване на качеството на образованието в ДГ „Радост“ гр.Лясковец

9.1. Управление на институцията

- 1.1. Ефективен контрол на дейностите.
- 1.2. Прозрачност в управлението.
- 1.3. Делегиране на правомощия.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



- 1.4. Изпълнения на решенията на педагогическия съвет.
- 1.5. Установени партньорски отношения с обществения съвет.
- 1.6. Законосъобразно и ефективно управление на материалните и финансови ресурси.
- 1.7. Създадена вътрешна система за наставничество.
- 1.8. Увеличаване броя на учителите с ПКС.
- 1.9. Утвърждаване на система за вътрешноинституционална квалификация на педагогическите специалисти в институцията.
- 1.10. Обучение на работната група по самооценяването.
- 1.11. Осигуряване по 16 академични часа годишно вътрешноинституционална квалификация за педагогическите специалисти, от които не по-малко от 8 академични часа са присъствени, включително и при синхронно обучение от разстояние в електронна среда.
- 1.12. Обучения на педагогическите специалисти с присъдени квалификационни кредити през периода на самооценяване.
- 1.13. Квалификация на учителите за работа с интерактивна техника и образователен софтуер, и генериране на електронни ресурси.
- 1.14. Обучение на учителите за работа с родителите.
- 1.15. Квалификация на административните служители.
- 1.16. Осигуряване на пълняемост на групите.
- 1.17. Ефективен контрол на отсъствия на децата.
- 1.18. Проучване мнението на родителите за административното обслужване.
- 1.19. Утвърждаване на вътрешни правила за документооборота.
- 1.20. Състояние и водене на ЗУД съгласно изискванията.
- 1.21. Създаване на безопасна физическа среда, гарантираща живота и здравето на децата.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



- 1.22. Съответствие на менюто на децата със системата за управление на безопасността на храните или системата за Анализ на опасностите и критични контролни точки — HACCP за здравословно хранене.
- 1.23. Осигуряване на пълен достъп на всички деца до медицинско обслужване.
- 1.24. Обучение на педагогическите специалисти за действие при криза и оказване на долекарска помощ.
- 1.25. Поддържане на ефективна информационна среда за родителите.
- 1.26. Ефективно общуване на учителите с родителите за информиране за индивидуалния напредък на децата.
- 1.27. Ефективно общуване на директора с родителите за мнения, предложения и сигнали за нередности.
- 1.28. Ефективни форми на взаимодействие и обратна връзка с родителите, които се прилагат в детската градина.
- 1.29. Съвместна дейност с настоятелство.
- 1.30. Реализиране на проекти и дейности с НПО.
- 1.31. Партньорство с общински доставчици на социални услуги за подкрепа за личностно развитие.
- 1.32. Ефективно взаимодействие с общинска и държавна администрация.
- 1.33. Партньорство със СУ „Максим Райкович“ и НУ „Цани Гинчев“ в град Лясковец за съвместни дейности с децата и обмяна на добри практики.
- 1.34. Създаване на партньорство с външни организации – Дирекция „Социално подпомагане“, община, настоятелство и др.
- 1.35. Поддържане на активен и функционален сайт на детската градина.
- 1.36. Популяризиране на дейността на детската градина.
- 1.37. Законосъобразно, целесъобразно, ефективно и прозрачно разходване на бюджетните средства.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



1.38. Реализиране на приходи от национални програми, дарения и работа по проекти, както и собствени приходи.

1.39. Ефективно изразходване на средствата за квалификация.

9.2. Образователен процес:

2.1. Ефективно планиране.

2.2. Осигуряване на обща подкрепа за деца с обучителни трудности.

2.3. Осигуряване на допълнителна подкрепа за деца със СОП.

2.4. Осигуряване на допълнителна подкрепа за личностно развитие на деца с дарби.

2.5. Осигуряване на подкрепа за деца в риск.

2.6. Проследяване на индивидуалното развитие и постигнатите резултати на всяко дете.

2.7. Обучение на учители за разпознаване на проявите на агресивно поведение и превенцията му.

2.8. Осигуряване на заместване на отсъстващи учители.

2.9. Реализирани иновации в организацията на образователния процес.

2.10. Използване на мултимедийни презентации и електронни ресурси в образователния процес.

2.11. Превръщане на детската градина в желано място за обучение, изява и подкрепа за личностно развитие за децата.

2.12. Осигуряване на форми на допълнителни дейности по интереси срещу заплащане от родителите.

2.13. Утвърждаване на спортен календар на детската градина.

2.14. Участие на децата в културни и спортни прояви, осигурено от детската градина и/или извън нея.

2.15. Разработване и реализиране на вътрешни проекти и дейности с децата за здравословен начин на живот.

2.16. Създаване на процедури за закаляване на децата.

2.17. Разходки и игра на децата сред природата.

2.18. Провеждане на зимни и/или летни лагери с децата.

2.19. Утвърждаване на символи, ритуали и традиции.

9.3. Институционална среда:

3.1. Създаване на благоприятна и толерантна атмосфера на общуване, доверие и взаимопомощ.

3.2. Поддържане на ефективна информационна среда за родителите с цел информиране за индивидуалния напредък на децата.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



- 3.3. Взаимодействие и сътрудничество с настоятелството и обществения съвет.
- 3.4. Изграждане на партньорства с НПО и общинските доставчици на социални услуги в подкрепа за личностно развитие на децата.
- 3.5. Издигане авторитета на детската градина.
- 3.6. Създаване на образователно пространство в съответствие с нормативните изисквания за здравословна и безопасна среда.
- 3.7. Привеждане на зоната за хранене в съответствие с нормативните изисквания за здравословна среда и хранене.
- 3.8. Наличие на кабинет на психолог
- 3.9. Изграждане на адаптиран санитарен възел на всеки етаж.
- 3.10. Осигуряване на интернет достъп в цялата сграда и двора на детската градина.
- 3.11. Осъвременяване на материално-техническата база и продължаване внедряването на иновации в нея.
- 3.12. Повишаване квалификация на педагогическите специалисти за работа с интерактивна техника и образователен софтуер и генериране на електронни ресурси.
- 3.13. Поддържане и текущ ремонт на занималните и помощните помещения.
- 3.14. Поддържане и обновяване на системата за постоянно видеонаблюдение и спазване на пропускателния режим.

Х. Критерии, показатели и инструменти за вътрешен одит (самооценяване) на качеството на представяното образование в ДГ „Радост“.

Критериите, показателите и инструментите за извършване на самооценяването са разработени от работната група по самооценяването и са приети на заседание на педагогическия съвет на Детска градина „Радост“ с протокол №/..... г. Критериите, показателите и инструментите за самооценяване са утвърдени от директора със заповед №/..... г.

Самооценяването в Детска градина „Радост“ обхваща три области:

- Управление на институцията

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



- Образователния процес
- Институционална среда

Оценяването за всяка област се извършва по критерии. Критериите се прилагат чрез показателите за изпълнение на всеки критерий.

Инструментариумът за извършване на самооценяването включва:

- наблюдение,
- анкети и карти за самооценяване,
- проучване на доказателствен материал (документация и други източници на информация),
- проучване мнението на родителите.

Нивото на изпълнение на показателите се установява по индикатори, чрез утвърдения инструментариум и източници на информация, както следва:

1. ОБЛАСТ „ОБРАЗОВАТЕЛЕН ПРОЦЕС“	
Критерии	Индикатори
1.Ефективност на взаимодействието в процеса на обучение	Планиране на ситуация. Дефиниране на ясни образователни цели, планиране на дейности, свързани с обучението, както и използването на иновативни методи за преподаване и оценяване на резултатите на децата.
	Организиране и провеждане на педагогическата ситуация.
	Ефективно управление на групата. Формиране на умения за учене.
2.Прилагане на компетентностния подход	Развиване на умения за учене у децата.

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



при възпитанието и социализацията на децата	Развиване на умения за екипна работа у децата и сътрудничество с останалите.
	Формиране на способност за самооценка, самокритичност и самоусъвършенстване у децата.
	Формиране и развиване на умения, свързани със спорта и здравето и придобиване на компетентности за прилагане принципите на устойчиво развитие.
3.Обучение за придобиване на творческа и културна компетентност	Придобиване и развиване на умения за културна идентичност. Участие на децата в културни прояви, осигурени от детската градина и/или извън нея.
	Придобиване и развиване на умения за изразяване чрез творчество. Участие на децата в конкурси и състезания.
4.Прилагане на компетентностния подход за осигуряване на подкрепа за личностно развитие на децата	Проследяване на индивидуалното развитие и постигнатите резултати на всяко дете
	Осигуряване на обща подкрепа за личностно развитие на децата с обучителни трудности.
	Осигуряване на допълнителна подкрепа за личностно развитие на деца в риск, с хронични заболявания, със специални образователни потребности и с изяви дарби.
	Партньорство между всички участници в образователния процес за осигуряване на подкрепа за личностно развитие на децата.
5.Оценяване напредъка на детето	Прилагане на нови педагогически методи.
	Прогрес на децата.
	Прогрес на децата от уязвими групи.
ОБЛАСТ „УПРАВЛЕНИЕ“	
Критерии	Индикатори
1.Стратегическо управление и лидерство	Осъществяване на стратегическо и оперативно планиране.
	Ефективна комуникация и взаимодействие в детската градина, свързана с реализирането на стратегията.

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



	<p>Анализ на резултатите от стратегическото управление и набелязване на мерки за подобряване на качеството и ефективността на работата.</p> <p>Лидерство в детската градина. Създадени доверие, сътрудничество и условия за ръководни умения и лидерски компетентности при педагогическите специалисти.</p>
2. Оперативно управление	<p>Организационни структури за изпълнение на стратегията в детската градина, сформирани екипи.</p> <p>Разработване на планове, програми и други документи на детската градина.</p> <p>Изпълнение на оперативни планове.</p>
3. Управление на човешките ресурси	<p>Ефективно планиране и управление на човешките ресурси в детската градина.</p> <p>Ефективна квалификационна дейност.</p> <p>Прилагане на придобити компетентности от квалификационната дейност.</p> <p>Оценяване на постигнатите допълнителни резултати от труда на персонала.</p> <p>Атестиране на педагогическите специалисти.</p>
4. Управление на финансовите ресурси	<p>Планиране и реализиране на средства за подобряване на физическата среда, дейностите за занимания по интереси и други.</p> <p>Съгласуване с обществения съвет разпределение на средствата от установеното към края на предходната година превишение на постъпленията над плащанията по бюджета на детската градина.</p> <p>Планирани и реализирани средства по осигуряване подпомагане на равния достъп и подкрепа за личностно развитие.</p> <p>Законосъобразното, целесъобразно, ефективно и прозрачно разходване на бюджетните средства. Представяне на тримесечни отчети пред общото събрание на работниците и служителите и</p>

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



	обществения съвет.
5. Управление на информационните ресурси	Осигурени и прилагани информационни ресурси в административната дейност (електронен дневник, администриране, образци на документи и др.). Активност на директора при установяване на партньорства (сътрудничество и взаимодействие с настоятелството, обществен съвет, родителите, местна администрация и социалните партньори) за постигане целите на стратегията.
6. Управление на партньорствата за развитие на детската градина	Съвместни дейности с други организации и институции с цел повишаване качеството на образование. Съвместни дейности с други организации и институции с цел повишаване качеството на образование.
ОБЛАСТ „ИНСТИТУЦИОНАЛНА СРЕДА“	
Критерии	Показатели
1. Управление и развитие на физическата среда	Осигуряване на безопасна и здравословна физическа среда (пропускателен режим и видеонаблюдение, здравно обслужване, безопасни и здравословни зони за отдих, хранене, дворните пространства и др.) Изграждане и функциониране на обновена, модернизирана, ергономична и функционална физическа среда. Осигуряване на достъпна и подкрепяща физическа среда за всички деца (достъпна архитектурна среда, кабинети за осигуряване на подкрепа за личностно развитие и др.). Осигуряване на ресурси за приложение на ИКТ в образователния процес (интерактивни дъски, лаптопи и мултимедия, лицензиран софтуер и техника за печат и сканиране, интернет достъп в сградата и двора на детската градина).
2. Информационна среда	Осигурена среда и предоставени ресурси за библиотечно-информационно обслужване (обособяване на специално пригодно помещение с подходящ дизайн и

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



	обзавеждане, подходящо за библиотека, осигурен библиотечен фонд и достъп до електронни ресурси).
3. Библиотечно-информационна осигуреност и учебни ресурси за осигуряване на образователния процес	Прилагане на библиотечните, информационните и учебните ресурси за повишаване качеството на образование (използване на ресурсите, предоставени в библиотеката). Организационно развитие и усъвършенстване.
4. Развитие на организационната култура на детската градина	Изградена позитивна среда и ефективна политика за превенция на тормоза и насилието в детската градина. Създаване на ефективна политика за предотвратяване на ранното отпадане на децата от детската градина. Извършване на дейности за издигане авторитета на детската градина, обновяване на информацията на интернет страницата на детската градина. Наличие на условия за подкрепа и взаимодействие между участниците в образователния процес.
5. Развитие на среда за подкрепа и ефективно взаимодействие между всички участници в образователния процес и с всички заинтересовани страни	Създадени условия за включване на заинтересованите страни в процеса по осигуряване качество на образованието и ефективно взаимодействие с тях. Осигуряване на физическо, социално и емоционално благополучие на децата в образователния процес.
6. Удовлетвореност на участниците в образователния процес	Създадени условия за професионално усъвършенстване и кариерно развитие на децата. Създадени подходящи условия на труд и успешна личностна и професионална реализация на педагогическите специалисти в детската градина.

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



План за изпълнение на стратегията

Основна дейност	Конкретни дейности	Очакван резултат	Срок					Отговорник	Финансов ресурс
			1 год.	2 год.	3 год.	4 год.	5 год.		
1.Административно – управленска дейност	Планиране , организация и контрол на дейността на детската градина. Изготвяне на Списък-образец № 2 и съпътстващите го документи Осигуряване на задължителна подготовка на 4-7 годишните за училище, съобразена с ДОС.	Изготвяне на програмна система за всяка учебна година от 5 годишния период. Осигуряване единство на обучение, възпитание и развитие на всяко дете при овладяване минимума от знания, съобразено с ДОС.	2024	2025	2026	2027	2028	Директор	Бюджет/ бюджетни средства

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



2.Приоритетна област									
Качество на образованието и мерки за неговото повишаване	1.Изготвяне на програмна система за всяка. 2.Ежегодно сформирателна група 3.Иновации. 4.ИКТ в образователния процес 5.Достигане на ДОС.	1.Използване на разнообразни интерактивни методи и форми на работа. 2.Изграждане на умения за работа в екип. 3.Повишаване качеството на образователно възпитателната работа.	2024	2025	2026	2027	2028	Директор/ Комисии	Бюджет/ бюджетни средства
Патриотично възпитание, формиране на национално самосъзнание и общочов	Изготвяне на план за тържества и празници. Поддържа постоянни и временни кътове в	Запознаване с миналото, традициите на ДГ. Възпитаване на децата в национални ценности и	2024	2025	2026	2027	2028	Директор/ Учители	Бюджет/ извън бюджетни средства

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



ешки ценности на децата	занималните в ДГ. Съхраняване и обогатяване национален кълт и кълт на Лясковец със символи, знамена, герб, лого и др.	традиции.							
Осигуряване на условия за физическа активност и участие в спортни дейности	Проекти по физическо възпитание Национални и програми Спортни мероприятия	Предизвикване на траен интерес към занимания с физическа активност.	2024	2025	2026	2027	2028	Директор/ Учители	Бюджет/ извън бюджетни средства
Гражданско, здравно, екологично и интеркултурно образование.	Определяне на ритуали, свързани с откриване с различни празници; Издаване удостоверенията на завършената подготвителна група; Поддържане на кълт и съхраняване на знамето на	Утвърдени традиции и ритуали Изградени навици за опазване на природната среда; Повишаване на здравната култура; Обхванати 100% деца за задължителна	2024	2025	2026	2027	2028	Директор/ учители	Бюджет/ извън бюджетни средства

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



	детската градина;	предучилищна подготовка Приемът на децата да става без оглед на пол, език, култура, вероизповедание.							
Механизъм за съвместна работа с институциите по обхващане и включване и предотвратяване на отпадането от образователната система на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст Творчески изяви на децата по групи; запознаване с обреди и обичаи, свързани с	Механизъм за съвместна работа на институциите по обхващане, включване и предотвратяване на отпадането от образователната система на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст Творчески изяви на децата по групи; запознаване с обреди и обичаи, свързани с	Извършени и физически посещения на адрес от лицата определени от ДГ „Радост“. Реализирани съвместни дейности; Създадено трайно сътрудничество и включване на родителите в процеса на предучилищната подготовка	2024	2025	2026	2027	2028	Директор	Бюджет/ извън бюджетни средства

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



	народния календар; -базари - концерти - развлечения								
Предоставяне на равни възможности за обучение и/или възпитание.	Индивидуални занимания, занимания по интереси, ангажираност на родители, съвместни дейности с родители за осигуряване на позитивна образователна среда.	Придобиване на умения за справяне с проблемни ситуации. 2.Реализирани съвместни инициативи	2024	2025	2026	2027	2028		Бюджет на детската градина
Приобщаване на децата	Прилагане на ПС като част от Стратегията за развитие на ДГ „Радост“ и Механизъм за взаимодействие между участниците в предучилищното образование за осигуряване	Изградени партньорски отношения с родители Дейности за одкрепа на личностното развитие. Работа с психолог.	2024	2025	2026	2027	2028		Бюджет на детската градина

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



	е на баланс между нуждите на потребителите и възможностите, които предоставя детската градина								
Противодействие на тормоза и насилието.	Разработен Механизъм за противодействие на тормоза и насилието в ДГ „Радост“ гр.Лясковец. Превенция на агресията и негативните прояви сред децата.	Придобиване на умения за справяне с проблемни ситуации Комисии	2024	2025	2026	2027	2028		Бюджет на детската градина
Превенция на риск от ранно отпадане от системата на предучилищното образование	Провеждане на образователни кампании Работа по Национални и програми Работа по проекти	Сътрудничество между институциите във връзка с Механизъм за обхват на деца задължително предучилищно	2024	2025	2026	2027	2028		Бюджет на детската градина

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



		образование							
3. Квалификационна дейност									
	<p>Провеждане на вътрешноинституционална квалификация</p> <p>1. Създаване на вътрешна система за наставничество</p> <p>2. Квалификация на учителите за работа с интерактивна техника и образователен софтуер, и генериране на електронни ресурси</p>	<p>Повишаване на квалификацията на педагогическите специалисти.</p> <p>Придобиване на ключови компетентности.</p>	2024	2025	2026	2027	2028		Бюджет на детската градина
	<p>Провеждане на извънституционална квалификация</p> <p>1. Обучени</p>	<p>1. Повишаване на квалификацията на педагогическите специалисти.</p>	2024	2025	2026	2027	2028		Бюджет на детската градина

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



	<p>е на педагогическите специалисти за действие при криза и оказване на долекарска помощ</p> <p>2. Обучени е на учители за разпознаване на проявите и превенция на агресивното</p>	<p>2. Придобиване на сертификати и удостоверения с присъдени квалификационни кредити. Кариерно развитие.</p> <p>3. Увеличен брой на учителите с ПКС</p> <p>4. Обучени е на работната група по самооценяването</p> <p>5. Обучени педагогически специалисти с присъдени квалификационни кредити през периода на самооценяване</p>								
<p>4. Финансово осигуряване на изпълнението на стратегията</p>										
	<p>Разпределя</p>	<p>Функцион</p>	<p>2024</p>	<p>2025</p>	<p>2026</p>	<p>2027</p>	<p>2028</p>			<p>Бюджет на</p>

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



	не на средстата получени от първостепенен разпоредител Утвърден бюджет на ДГ „Радост“ за всяка финансова година	иращ механизъм за финансово управление и контрол							детската градина
5. Социално-битова и културна дейност									
	Разпределяне на средствата по ред и начин определен на Общо събрание.	Получени средства от всеки работник и служител	2024	2025	2026	2027	2028		Бюджет на детската градина

XI. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Стратегията за развитието на детската градина се актуализира в следните случаи:

1. в края на двегодишния период от приемането ѝ и след приключване на визирания 5-годишен период;
2. началото на всяка учебна година, след анализ на постигнатото до момента и диференциране на възникнали затруднения и нововъведения в образователната система;
3. при настъпили промени в организацията на дейността на детската градина;

Е-майл: info-301502@edu.mon.bg

Детска градина "Радост"

Ул. "Васил Левски" № 119, гр. Лясковец, 5140



4. при промяна на нормативната база в образованието, отнасящи се до предучилищното образование.

Стратегическите цели и приоритети се конкретизират и детайлизират в Двегодишен план за действие и финансиране и всяка година чрез Годишен план за дейността на детската градина, с посочени конкретни отговорници и срокове за изпълнение. Задачите за постигане на стратегическите и специфичните на институцията цели се планират в стратегията по години, като резултатите се отчитат в края на всяка учебна година.

Анализите за изпълнението на стратегията се приемат с решение на педагогическия съвет.

